

MOD 58

Rev. 00

RIESAME DELLA DIREZIONE



MOD 58

Rev. 00

1 DESCRIZIONE GENERALE DI CONTESTO

GENERALITA'

La Comunità di Capodarco è un'associazione senza fini di lucro formata da varie Comunità locali, dotate di propri organi direttivi, e da una Comunità generale avente sede a Capodarco di Fermo, nella storica villa ove venne fondata nel 1966 la prima Comunità di Capodarco. La Comunità nazionale di Capodarco è presieduta dal 1994 da don Vinicio Albanesi, a capo di un consiglio composto dai presidenti delle comunità locali.

APPLICAZIONE

Le attività interessate da questo Manuale sono tutte quelle riguardanti l'erogazione dei servizi della Comunità. L'applicazione delle prescrizioni indicate nel Manuale deve riguardare tutti i luoghi dove la Comunità di Capodarco, e, nello specifico:

- LA VILLA: centro socio riabilitativo ed educativo per disabili adulti a Capodarco di Fermo, eroga prestazioni di riabilitazione estensiva e sociosanitaria funzionale per soggetti portatori di disabilità fisiche, psichiche e sensoriali in regime residenziale con una dotazione di n. 45 posti letto.
- LA VILLA SEMIRESIDENZIALE centro socio-riabilitativo ed educativo diurno per disabili
 per n° 15 utenti a Capodarco di Fermo ed eroga prestazioni di riabilitazione estensiva
 funzionale per soggetti portatori di disabilità fisiche, psichiche e sensoriali in regime
 semiresidenziale
- CENTRO SANT'ANDREA: centro socio-riabilitativo ed educativo diurno per disabili per n° 12 utenti a Capodarco di Fermo ed eroga prestazioni di riabilitazione estensiva funzionale per soggetti portatori di disabilità fisiche, psichiche e sensoriali in regime residenziale
- CENTRO SANTA ELISABETTA centro socio-riabilitativo ed educativo diurno per disabili per n° 20 utenti a Capodarco di Fermo ed eroga prestazioni di riabilitazione estensiva funzionale per soggetti portatori di disabilità fisiche, psichiche e sensoriali in regime semiresidenziale
- AMBULATORIO DI PSG E CAPODARCO: Centri Ambulatoriali di Riabilitazione multispecialistica.
 - Tutti i centri sopra descritti sono Autorizzati, Accreditati e Convenzionati.



MOD 58

Rev. 00

Nelle strutture citate la Comunità di Capodarco eroga le seguenti prestazioni in regime residenziale, semiresidenziale e ambulatoriale a seconda della struttura:

- Servizio di riabilitazione psicosociale, socializzazione, promozione della qualità della vita;
- Servizio fisioterapico e infermieristico;
- Servizio di assistenza alla persona;
- Servizio trasporto disabili;
- Servizio ristorazione, trasporto e somministrazione pasti;
- Servizio pulizie;
- Servizio manutenzioni.

Il campo di applicazione del Sistema di Gestione per la Qualità, è sintetizzato nel seguente modo:

"Erogazione di servizi sociosanitari, assistenziali ed educativi rivolti a persone disabili in regime residenziale e semiresidenziale" ed è il campo di applicazione dell'accreditamento delle strutture sanitarie e sociosanitarie della Regione Marche.

ORGANIZZAZIONE								
AREA	FIGURA	NUMERO PERSONALE COMPLESSIVO						
MANAGERIALE	DIRETTORE	1						
	RESPONSABILI AREA	3						
CLINICO	MEDICI	1						
	INFERMIERI	9						
	FISIOTERAPISTI	16						
	PSICOLOGI	1						
	EDUCATORE	10						
	ASS. SOCIALE	1						
	NUMERO TOT. DI CONSULENTI	28						
	IMPIEGATI	11						
ASSISTENZIALE	OSS	34						
	OSA E OPERATORI GENERICI (CUOCHE/ PULIZIE)	13						
тот		128						

I servizi svolti dalla struttura complessiva hanno un volume di circa 26000 prestazioni annue, con circa 128 dipendenti con contratto ARIS/AIOP.



MOD 58

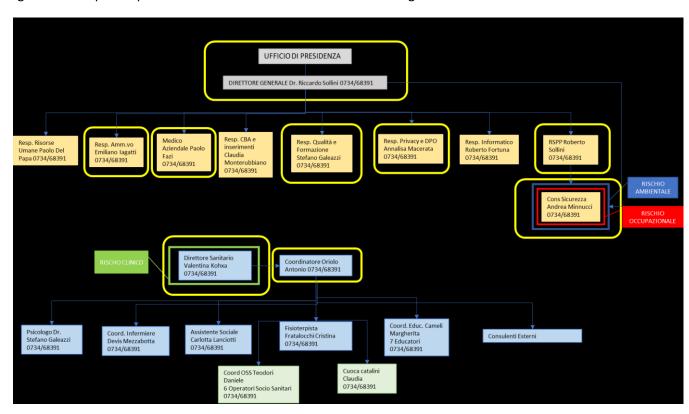
Rev. 00

DATI ANNO 2022									
SERVIZIO	INSERITI	DIMESSI	TOTALE GIORNATE PRESENZA						
VILLA	6	5	13.687						
CSA	1	1	1.648						
CSE	0	0	2.937						
CAR (TOT)	143	36	8.932						

RESPONSABILITA' DEI PROCESSI

Mantenere aggiornata sul sito dell'Organizzazione un'apposita sezione dedicata alla responsabilità del rischio e alle comunicazioni di Bad-news

In relazione alla nuova struttura del CSA Residenziale viene programmato il nuovo organigramma per l'apertura ufficiale del nuovo centro di costo. Questo organigramma e responsabilità dei processi tenta di seguire anche quanto previsto dalla delibere dell'accreditamento regionale.





MOD 58

Rev. 00

*rete risck managment: è una nuova funzione per la gestione integrata del rischio. Il gruppo definito è passato da (datore di lavoro, r.l.s., RSPP, medico competente e consulente sicurezza. Da quest'anno (2023) la rete si amplia con i referenti evidenziati in giallo nell'organigramma. Li'obiettivo è tenere sotto controllo e monitorare il rischio oltre che ridurne la gravità, frequenza e probabilità. (DGR 127/2019)

*Rischio Clinico: è un rischio che viene seguito e tenuto sotto controllo dal D.S. della struttura. All'interno di questo si inserisce la Procedura di Incident Reporting con tutte le sottocategorie e quindi la formazione del personale di Equipe un Registro permette di monitorare l'andamento delle formaizoni. L'obiettivo è ridurre i rischi per gli ospiti e indirettamente i dipendenti in struttura.

*Rischio occupazionale: è esternalizzato. Ha lo scopo di ridurre e monitorare il rischio del lavoratore. In questa fase vengono anche formati (obbligatorio) gli operatori dell'equipe.

Rischio Ambientale: anche questo rischio è in out-sorcing, di fatto il consulente della sicurezza valuta anche la soglia di possibili rischi ambientali e li relaziona in un documento.

*Lo psicologo ha la responsabilità della comunicazione delle bad news alle famiglie/pazienti e supervisione di equipe

AREA MANAGERIALE
AREA CLINICA
AREA ASSISTENZIALE
FUNZIONE RISCHIO CLINICO
FUNZIONE RISCHIO AMBIENTALE
FUNZIONE RISCHIO OCCUPAZIONALE
RETE RISCK MANAGMENT AZIENDALE

RESPONSABILITA' ED AUTORITA' PER LA GESTIONE DEI PROCESSI							
PROCESSI	RESPONSABILE						
Analisi del contesto rischi/opportunità	Presidente del Consiglio (Vinicio Albanesi)						
Gestione amministrativa e acquisti	Resp. Amm.ivo Emiliano Igatti						
Gestione Risorse Umane	Resp. Organizzativo del personale Paolo						
Gestione Attrez. Imp. Mezzi e Manutenzione	Resp. Sollini Roberto						
Gestione Sicurezza e Lavoro	D.L. Presidente Vinicio Albanesti e RSPP (Sollini)						
Direttore generale	Riccardo Sollini						
Resp. CBA	Resp. Caludia Monterubbiano						



MOD 58

Rev. 00

Gestione Sicurezza dati	DPO: Annalisa Macerata
Direttore Sanitario	Kohxa Valentina
Resp. Qualita' e Formaizone	Stfeano Galeazzi
Privacy e dpo	Resp. Annalisa Macerata
Resp Informatico	Resp. Roberto Fortuna
Resp. Infermieristico	Resp. Mezzabotta Devis
Resp Medico Aziendale	Dr. Paolo Fazi
Erogazione Servizio Socio Riabilitativo	D.r Oriolo Antonio
Erogazione del servizio Medico/Infermieristico/Fisioterapico	Direttore Sanitario
Valutazione soddisfazione clienti e formazione	Resp. Qualità Stefano Galeazzi

PRODUZIONE DEL RIESAME:

IN DATA 16 Dicembre si sono riuniti i signori dell'Ufficio di Presidenza della Associazione di Capodarco di Fermo ETS, Presente Vinicio Albanesi, Riccardo Sollini, Gina Tonucci, Carmen, Mattei, D'angelo Gerardo al fine di valutare l'efficacia ed adeguatezza del Sistema di gestione per la Qualità dell'azienda, per soddisfare quanto previsto Manuale Qualità. Per fare questo, mediante le relazioni dei partecipanti, sono stati valutati i seguenti aspetti del Sistema Qualità:

Elementi del riesame:

1	Efficienza ed efficacia dei processi manageriali, amm.vi e ass.li e clinici
2	Informazioni di ritorno provenienti dai familiari, operatori e
	fornitori (Clima aziendale e gradimento)
3	Misura con cui gli obiettivi per la "qualità" sono stati raggiunti
4	Reclami/disservizi/non conformità
5	Appropriatezza clinica e sicurezza
6	Risultati delle visite di verifica interna (audit)
7	Efficacia dei progetti di miglioramento intrapresi
8	Scelte di budget
9	Piano di miglioramento



MOD 58

Rev. 00

Efficienza ed efficacia dei processi manageriali, amm.vi e ass.li e clinici

Manageriali

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE	tempo	targhet (valore atteso dell'indicatore)	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)	resp
riesame	manag		1.2.4/1.2.5/1.2.6	con uildm direzione nazionale attraverso Foncop, la progettaione e esecuzione di un Co-housing per soggetti con malattie	evidenza accordo di rete e entro il mese di giugno	1 anno	essere arrivati al 50% della progettazione cioe: aver firmato la manifestazione di interesse	raggiunto la formalizzazione di una manifestazione di interesse	direzione/ı

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE		•	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)
			2,2,7/2,2,8/2,29	condivisione dei progetti avviati e	almeno un equipe in	1 anno	almeno 1 equipe	equipe svolta
				sal di questi con i dei pendenti	cui vengono condivisi			
					questi risultati con il			
riesame	mang				direttore			

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE		•	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)
				la direzoine condividerà in equipe				
				l'utillizzo del cba per ridurre i l				
riesame	mang		2,3,7	livello di errori umani	svolgere almeno una e	3 mesi	aver svolto almeno una equipe	l'equipe è stata svolta

	per l'ann area	req	OBIETTIVI	INDICATORE	tempo	targhet (valore atteso dell'indicatore)	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)	resp
			introdurre e produrre un questionario per il personale di					Responsa
			Capodarco per la valutazoine del	questionario				bile
riesame	obiett. Quait	5,2,4	clima aziendale	prodotto	3 mesi	quesionario prodotto	il questionrio è stato prodotto	qualità
							questionario	
				somministrazione		questionario somministratoalmeno	somministratoalmeno al 15% dei	coordinat
riesame	obiett. Quait	5,2,5	somministrazione questionario	questionario	1 anno	al 15% dei dipendenti	dipendenti	ore
			nel riesame è stato analizzato il	valutare il clima				
riesame	obiett. Quait	5,2,6	risultato	aziendale	1	che il clima aziendale sia positivo	il clima aziendale è positivo	direzione

							targhet (valore atteso	riusultato Raggiunto (valore
	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE	tempo	dell'indicatore)	effettivo dell'indicatore)
					studio e			
					formazlizzaione di un			
				produrre un sistema di qualità	referente per la			
riesame	mang		7,1,4	virtuosa allineata all'ISO	qualità	6 mesi	produrre DF e IL e MOD	prodotte DF e IL e MOD

Amm.vo



MOD 58

Rev. 00

		per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE		,	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)
Г						che almeno il 40% dei			
						dipendenti lo			
					verra implementato il gestionale	utilizzino			il CBA è in uso per il 45% dei
r	iesame	amm.vo/cl	inico	2,3,8/2,3,9	CBA	abitualmente	8 mesi	il 40% dei dipendenti lo utilizzino	dipendenti

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE	tempo	· ·	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)
riesame	ammvo/clii	nico	2,4,7	possibilità di verificare il numero di test svolti dagli operatori e delle scadenze previste attracerso il CBA	ogni paz abbia svolto almento il 30% dei test per il Pai	6 mesi	almeno i 30% di test effettuati ogni paz	raggiunto il 30% dei test effettuati
riesame	ammvo/clii	nico	2,4,8/2,4,9	possibilità di verificare il numero di test svolti dagli operatori e delle scadenze previste attracerso il CBA	ogni paz abbia svolto almento il 40% dei test per il Pai	1 anno	almeno i 40% di test effettuati ogni paz	raggiunto il 40% dei test effettuati

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE	tempo	,	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)
					implementare la			
				attraverso il CBA verrà implementato il	sezione anamnestica			
				livello di garanzie rispetto a privacy,	del CBA per il 50% dei		aver raggiunto il 50% delle	raggiunto il 50% delle
riesame	amm.vo/cli	inico	2,5,6	sicurezza dati	pazienti inseriti	6 mesi	anagrafiche dei paz inseriti	anagrafiche
					implementare la			
				attraverso il CBA verrà implementato	sezione anamnestica			
				definitivamente il livello di garanzie	del CBA per il 70% dei		aver raggiunto il 70% delle	raggiunto il 70% delle
riesame	amm.vo/cli	inico	2,5,7/2,5,8	rispetto a privacy, sicurezza dati	pazienti inseriti	6 mesi	anagrafiche	anagrafiche

							targhet (valore atteso	riusultato Raggiunto (valore
	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE	tempo	dell'indicatore)	effettivo dell'indicatore)
				individuazione di un sistema di un				
				cloud, per archiviazione dati on	individuare un			
riesame	amm.vo		5,1,4	line con credenziali di accesso	fornitore adeguato	3 mesi	contratto di acquisto	capodarco box
				introdurre i materiali informativi,				
				LLGG, carta servizi, procedure,				
				formazioni, riesame, piano della	aver inserito almeno			45 % del materiale
riesame	amm.vo		5,1,5	qualità	il 50% del materiale	5 mesi	presenza del 50% del materiale	implementato
				introdurre i materiali informativi,				
				LLGG, carta servizi, procedure,				
				formazioni, riesame, piano della	aver inserito almeno			
piano di m	amm.vo/c	linico	5,1,6	qualità	il 70% del materiale	5 mesi	presenza del 70% del materiale	già raggiunto il 70%

							targhet (valore atteso	riusultato Raggiunto (valore	
	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE	tempo	dell'indicatore)	effettivo dell'indicatore)	resp
				implementazoine del cba anche	fomrmazione degli				RESP.
riesame	ammvo		7,3,4	all'amministrazione (fatture)	amm.vi	6 mesi	gestione 60% delle fatture attive	vengono 60% delle fatture attive	CBA
				implementazoine del cba anche	fomrmazione degli				RESP.
riesame	ammvo		7,3,5/7,3,6	all'amministrazione (fatture)	amm.vi	6 mesi	gestione 80% delle fatture attive	vengono 80% delle fatture attive	CBA

Clinico/Ass.li

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE	tempo	,	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)
					promuovere una			
				sviluppare conoscenze più	formazione sul DAE			
				approfondite sullo strumento del	almeno al 35%		svolgere la fomraizone sul 35% dei	fomraizone svolta al 35% dei
riesame	clinico		3,2,5	DAE (out-sorcing)	dell'equipe	5 mesi	dip.	dip.
				verifica icon il cons. sicurezza sul				
				SAL delle formazioni e	almeno una verifica			
riesame	clinico		3,2,6/3,2,7	attrezzature	semestrale	2 mesi	produrre un contratto di sopralluogo	il sopralluogo è stato effettuato



MOD 58

Rev. 00

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE		• ,	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)	resp
				sviluppare la modalità SEA in			presenza del corso nell'elenco delle		
				equipe per la gestione delle	inserirla nel piano di		formazioi da svolgere nel corso		resp.
riesame	clinica		6,1,5	criticità	formazione	3 mesi	dell'anno	il corso è presente in elenco	Formaz
				applicazoine del SEA nelle	produrre almeno una				
riesame	clinica		6,1,6/6,1,7	situazione critiche di equipe	SEA	6 mesi	produzione di una scheda SEA	è stata prodotta una scheda SEA	Equipe

Informazioni di ritorno provenienti dai familiari, operatori e fornitori (Clima aziendale e gradimento)

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE		• •	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)
				introdurre un incontro annuale				
				con le famiglie per condividere gli	programmare			
riesame	inf ritorno	fam	2,15	obiettivi svolto dal coordinatore	l'incontro	3 mesi	evidenza incontro	effettuato l'incontro (verbale)
				applicazione punto precedente:				
				condivisione con le famiglie della				è stato svolto l'incontro e
				prestazioni e servizi generali	verbale di incontro		aver svolto un incontro con almento	compilato il verbale con la
riesame	inf ritorno	fam	2,1,4/2,1,6	erogati	con famiglie	1 anno	il 70% delle famiglie dei paz.	partecipazione di tute le famiglie

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE			riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)	resp
riesame	inf. Ritorno		5,5,5	introdurre un incontro annuale con le famiglie per condividere gli obiettivi svolto dal coordinatore ed ascoltare possibili reclami o criticità	programmare l'incontro	3 mesi	evidenza incontro	effettuato l'incontro (verbale)	coord.
riesame	inf. Ritorno		5,5,6	ampliare la condivisione della costumer satisfaction dei familiari e paz. E caregiver	pubblicaizone sul sito del Riesame o analisi customer satisfaction	6 mesi	evidenza sul sito	è stato pubblicato sul sito	Resp. Inf

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE		,	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)
riesame	inform rito	orno	6,4,4	diffuzione e coinvolgimento rispetto al rischio clinico i familiari e la popolazoine in senso lato	pubblicazione sul sito di documenti	6 mesi	pubblicare piano di migliormanto e PAGR	pubblicato piano di migliormanto e PAGR
riesame	inform rito	orno	6,4,5/6,4,6	diffuzione e coinvolgimento rispetto al rischio clinico i familiari e la popolazoine in senso lato	pubblicazione sul sito di documenti in aggiunte il riesame	7 mesi	pubblicare piano di migliormanto e PAGR e Riesame	pubblicato piano di migliormanto e PAGR e Riesame

	per l'ann area	req	OBIETTIVI	INDICATORE		targhet (valore atteso dell'indicatore)	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)	resp
riesame	inf. Ritotorno	7,2,3	individuare il fabbisogno tecnologico	somministrazione questionari ad hoc a familiari	6 mesi	somministrare almento al 10% dei fmailiari	somministrato almento al 10% dei fmailiari e al 10% dgli operatori	R.Q/Coor d
riesame	inf. Ritotorno	7,2,4/7,2,5	individuare il fabbisogno tecnologico	somministrazione questionari ad hoc a familiari/operatori	6 mesi	somministrare almento al 10% dei fmailiari e al 10% dgli operatori	somministrato almento al 10% dei fmailiari e al 10% dgli operatori	R.Q/Coor d

Misura con cui gli obiettivi per la "qualità" sono stati raggiunti



MOD 58

Rev. 00

	per l'ann	OUTPUT/input	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE	tempo	targhet (valore atteso dell'indicatore)	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)	resp
					promuovere strumenti di	produrre un				
riesame	ob qualità	input		1,1,4	monitoraggio e pianificazione	macroflusso	6 mesi	documenti prodotti	i documenti sono prodotti	r.q./Direzio
						produrre un				
					promuovere strumenti di	macroflusso e				
riesame	ob qualità	input		1,1,5/1,1,6	monitoraggio e pianificazione	manuale della qualità	1 anno	documenti prodotti	i documenti sono prodotti	r.q./Direzio

							targhet (valore atteso	riusultato Raggiunto (valore	
	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE	tempo	dell'indicatore)	effettivo dell'indicatore)	resp
					produzione del				
				ampliare la modalità di	documento del				
				rivalutazione periodica e	riesame della			il documentodel riesame è	r.q./direz
riesame	ob qualit		1,3,3	monitoraggio	direzione	1 anno	documento del riesame	prodotto	one
					produzione del				
				programmare oltre questo I piano	documento del			il documento del p.d.m. è	r.q./direzi
riesame	ob qualit		1,3,4/1,3,5	di miglioramento	p.d.m.	1 anno	documento del p.d.m.	prodotto	one

						targhet (valore atteso	riusultato Raggiunto (valo	re
	per l'ann area	req	OBIETTIVI	INDICATORE	tempo	dell'indicatore)	effettivo dell'indicatore)	resp
				produrre un elenco				
			migliorare l'ordine e l'efficienza	delle				
riesame	ob qualit	1,4,4	della qualità	Procedure/IL/MOD	6 mesi	produrre un elenco	elenco prodotto	r.q.
				produrre un registro				
				per presa dati relativi				
				a				
			migliorare l'ordine e l'efficienza	questionari/verbali/r				
riesame	ob qualit	1,4,5	della qualità	egistrazioni	6 mesi	produrre registro	registro prodotto	r.q.
								r.q./coor
riesame	ob qualit	1,4,6	produzione dati	compilare il registro	6 mesi	compilazione registro	registro compilato	d.

	per l'ann area	req	OBIETTIVI	INDICATORE	tempo	targhet (valore atteso dell'indicatore)	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)	resp
				vengono prodotti				
				analisi sui dati				
			sviluppo analisi delle reportistiche	risultanti le				
riesame	ob qualit	1,5,7	acquisite e raccolti	reportistiche e altro	6 mesi	produrre analisi e sintesi dei dati	prodotte analisi e sintesi dei dati	r.q.
				produrre stogrammi		produrre istogrammi e forme	prodotto istogrammi e forme	
riesame	ob qualit	1,5,8/1,5,9	agevolare forme grafiche dei dati	delle sintesi e analisi	1 mesi	grafiche	grafiche	

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE			riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)
					se vi sono			
					aggiornamnti			
					poroposti da			
				la direzione valuta la bontà della	ministero o altre		evidenza di nuovi regolamenti o LLGG	
riesame	ob quali		2.1.3/	Carta dei servizi in vigore	fonti	1 anno	o cambiamenti interni	inserito il CSA in carta servizi

							targhet (valore atteso	riusultato Raggiunto (valore	
	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE	tempo	dell'indicatore)	effettivo dell'indicatore)	resp
				introdurre e produrre un					
				questionario per valutare					
				coinvolgimento, comunicazoine e					Responsa
				gradimento dei familiari dei	questionario				bile
riesame	ob. Qualità	ì	5,4,4	pazienti e caregiver	prodotto	3 mesi	quesionario prodotto	il questionrio è stato prodotto	qualità
								questionario	
					somministrazione		questionario somministratoalmeno	somministratoalmeno al 15% dei	coordinat
riesame	inf. ritorno	1	5,4,5	somministrazione questionario	questionario	1 anno	al 15% dei dipendenti	dipendenti	ore
								il coinvolgimento e gradimento	
				nel riesame è stato analizzato il	il coinvolgimento		il coinvolgimento e gradimento	percepoito è di punteggio	
riesame	inf. ritorno	1	5,4,6	risultato	percepito	1	percepoito di punteggio positivo	positivo	R.Q.

Reclami/disservizi/non conformità



MOD 58

Rev. 00

	per l'ann ar	ea req	OBIETTIVI	INDICATORE	tempo	targhet (valore atteso dell'indicatore)	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)	resp
	- h ('A-)	4.6.5	individuaizione di errori nel	produrre procedura	C1	DE all accordant	and the DE all annual and	/
riesame	ob qualità	1,6,5	sistema di qualità e procedure	per reclami/disservizi	6 mesi	produrre DF e IL per reclami	prodotto DF e IL per reclami	r.q./equie
			implementazoione con registro	produzione registro			è stato prodotto il registro e	
riesame	ob qualità	1,6,6	dei reclami	reclami	6 mesi	produzoine registro e traccia reclami	traccia reclami	r.q./equie

Appropriatezza clinica e sicurezza

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE	tempo	targhet (valore atteso dell'indicatore)	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)
				individuare un consulente della				
riesame				sicurezza verifiche che sia				
(fatto a				possibile produrre un piano	nomina del			
dicembre)	appr, clinic	a e sicurez	3,1,5	gestione del rischio ambientale	consulente	3 mesi	firmare contratto	contratto firmato
piano di migliorma								
nento								
(fatto a				produzione di un piano gestione				il documil documento è già stato
dicembre)	appr, clinic	a e sicurez	3,1,6/3,1,7	del rischio ambientale	produzione del piano	6 mesi	documento redatto	prodotto

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE			riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)
				individuare un provider per azioni				
riesame	appr. Clnica	e sicurez	4,1,6	formative	individuare un ente	6 mesi	individuare un ente provider	individuato Cogito
				cogito sviluppa un piano	evidenza di un piano		sviluppo di un piano fomrativo diviso	
riesame	appr. Clnica	e sicurez	4.1.7	formativo per capodarco	fomrativo	3 mesi	per docenze	sviluppato il piano formativo

		per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE		¥ .	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)	resp
Ī					il PAGR deve essere condiviso e	il PAGR viene				D.S./r.q./
	riesame	appropr. C	ilinica e sic	6,2,4	avviare sensibilizzazione	spiegato in equipe	6 mesi	verbale di equipe	il verbale è stato prodotto	RSPP

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE	tempo	,	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)	resp
riesame	appropr. Cil	linica e sic	6,3,6	chiarire la filiera dell'evento avverso	creare una procedura e matrice di responsabilità in riferimento all'Evento avverso		produzione in "qualità" di un DF e IL per l'evento avverso	è stato prodotto in "qualità" di un DF e IL per l'evento avverso	r.q./D.S./ R.Sic.
riesame	appropr. Cil	linica e sic	6,3,7	promuovere una cultilura del rischio clinico	inserire nell'elenco delle formazioni il rischio clinico	1 anno	inserire una formazione annuale sul rischio clinico	inserita nelle formazioni cogenti inqualità	r.q./D.S./ INF.
riesame	appropr. Cil		6,3,8/6,3,9/6,3,1 0	promuovere una metodologia proattiva al rischio	FMEA	6 mesi	utilizzare le FMEA per criticità riscontrate in equipe	evidenza di 2 FMEA prodotte	D.S/Equip e

		per l'ann are	ea	req	OBIETTIVI	INDICATORE		targhet (valore atteso dell'indicatore)	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)	resp
					formalizzare in IL					
					l'accompagnamento in caso di	inserire nlla IL4				DIREZION
					accompagnamento alla morte /	PAI/PRI la presa in		inserimento in Istruzione della	è stato inserito in Istruzione	E/R.Q./Ps
riesa	ame	efficia prog. N	∕liglior.	8,1,5	bad-news	carico dello psicologo	6 mesi	responsabilità	della responsabilità	icologo



MOD 58

Rev. 00

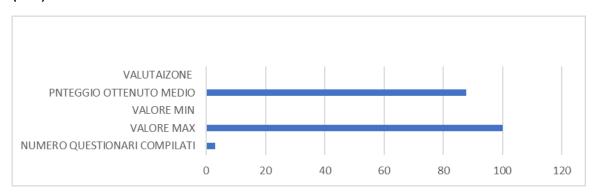
Risultati delle visite di verifica interna (audit)

Sono stati analizzati i questionari svolti da ospiti, fornitori e operatori.

I risultati sono graficamente di seguito espressi. Ad ogni modo si è avuta una bassa compilazione per le aree autogestite dei questionari di gradimento mentre per la parte gestita direttamente dal Resp. Qualità il numero di questionari svolti è doppia.

Complessivamente le analisi dimostrano un buon clima aziendale e valutazioni alte da parte degli operatori (1.1); le famiglie e ospiti manifestano benessere e coinvolgimento nei confronti della struttura, anche qui si ha una media di risultati "alti" (1.2). Non sono state espresse richieste di tipo tecnologico innovative. I fornitori hanno avuto un basso numero di compilazioni ma i risultati sul gradimento sono di medi anche in questo caso alti (1.3). In nessuna categoria sono stati espressi segnalazioni o richiami. Per quanto riguarda la comprensione incrociata per le formazioni svolte si è ottenuto un buon livello di apprendimento pari a una media di 14,25 su 16 punti a disposizione (1.4).

(1.1) GRADIMENTO OPERATORI

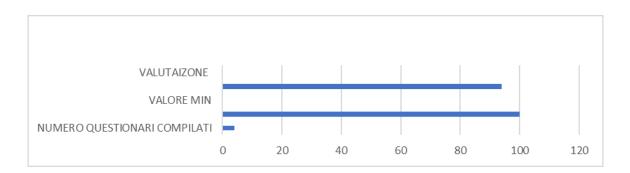


(1.2.) GRADIMENTO FAMILIARI / OSPITI

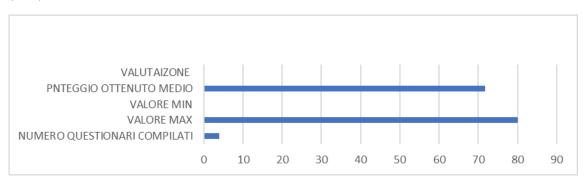


MOD 58

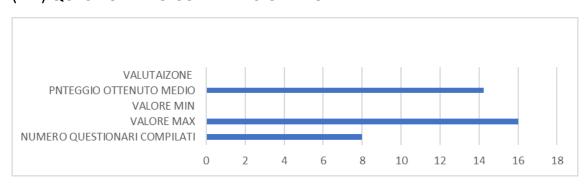
Rev. 00



(1.3) GRADIMENTO FORNITORI



(1.4) QUESTIONARIO COMPRENSIONE FORMATIVA DIPENDENTI



Efficacia dei progetti di miglioramento intrapresi

		per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE		•	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)	resp
						produrre guida al				
					valorizzare un prodotto per la	servizio per		produrre una giuda ai servizi cartacea	prodotta una giuda ai servizi	
riesa	ame	efficaci pro	getti	5,3,7	descrivere i servizi di capodarco	capodarco	6 mesi	e on line	cartacea e on line	Direttore



MOD 58

Rev. 00

Conclusioni:

i dati sopra riportati rappresentano l'evidenza che in questo anno sono stati svolte molte azioni. Nella valutazione della performance su questi risulta una percentuale del 96% in riferimento agli obiettivi raggiunti. La parte in difetto è rappresentata dalla considerazione che alcuni obiettivi, come quello della "qualità" in senso lato, devono essere raffinati e revisionati con maggiore puntualità; oltre questi tra le azioni da valorizzare con maggiore approfondimento troviamo i disservizi e il bisogno di implementare le procedure sul rischio clinico e occupazionale (PAGR). Tra gli aspetti positivi troviamo appunta la produzione di strumenti legati alla qualità, come: manuali, piani di miglioramento, elenchi, e altro. Sempre tra i punti id forza troviamo l'analisi svolto positivamente sulla costumer satisfaction la quale ha prodotto valori di soddisfazione. Questi valori positivi sono rappresentati sia lato pazienti/familiari che lato operatori e fornitori. La Comprensione moduli formativi analogamente ai precedenti ha prodotto un livello di comprensione medio alto.

E' stato nominato il Responsabile Qualità e Formazione, sono stati avviati registri e schede di formazione sia cogente che generale e obbligatoria. Gli apprendimenti risultano soddisfacenti. I report e Audit sviluppati hanno effettivamente dimostrato il coinvolgimento del personale nel processo di qualità.

Cogito è stato individuato come fornitore e provider per la formazione generale.

Lo Psicologo ha una formale presa in carico del paziente che vive situazioni di fine vita o per comunicare le bad-news. Lo stesso ha funzione di supervisione di equipe.

Le famiglie come detto saranno coinvolte almeno una volta l'anno per condividere le progettualità generali l'andamento, per essere ascoltati sui bisogni e criticità evidenziate; le stesse famiglie saranno poi viste periodicamente per condividere i PRI e PAI.

Le LLGG, come le formazioni e le procedure saranno monitorate e aggiornate in capodarco box e condivise in equipe.

L'organigramma è stato revisionato e aggiornati come da richieste di accreditamento. Sono stati inseriti incarichi di responsabilità sulla sicurezza (area Risk managment). Anche il rischio ambientale sarà prodotto dal consulente sicurezza.



MOD 58

Rev. 00

Il CBA ha prodotto i risultati desiderati sia per implementazione che per ottimizzazione del tempo e accuratezza e sicurezza dati.

Per il rischio clinico è stato avviato un percorso di conoscenza e sensibilizzazione come l'utilizzo di strumenti FMEA, che vanno mantenuti.

La nuova carta dei servizi con gli allegati verrà integrata in un unico documento entro l'anno e tradotta.

È stato portato il materiale informativo e formativo e di politica e altro su capodarco box.

È stato sviluppato il SEA come modello di analisi e soluzione di criticità.

È stato richiesto il fabbisogno tecnologico ai pazienti e familiari degli ospiti senza evidenziare proposte.

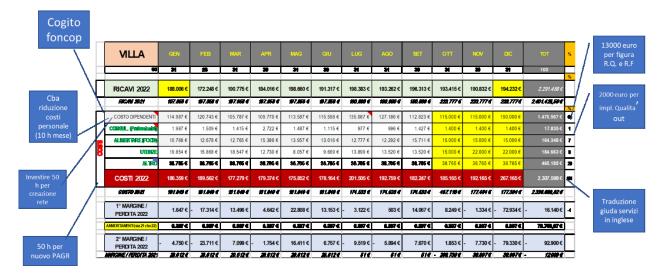
Il prossimo anno verranno mantenute tutte questi obiettivi come già raggiunte.



MOD 58

Rev. 00

Scelte di budget



Piano di Miglioramento

I nove obiettivi di seguito riportati rappresentano le azioni e le finalità da perseguire dall'azienda per l'anno 2023.

	per l'ann area	req	OBIETTIVI	INDICATORE	tempo	targhet (valore atteso dell'indicatore)	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)	resp
p.m.	mang		Ampliare la Rete Regionale ed interregionale di qualità (promuovere con uildm direzione nazionale attraverso Foncop, la progettaione e esecuzione di un Co-housing per soggetti con malattie neurodegenerative)		1 anno	arrivare al 100% cioè: evidenza di invio progetto		

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE		,	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)
piano di								
migliorma	ı			produzione di un piano gestione				
nento	appr, clinic	a e sicurez	3,1,6/3,1,7	del rischio ambientale	produzione del piano	6 mesi	documento redatto	

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE			riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)
				cogito sviluppa un piano	evidenza di un piano		sviluppo di un piano fomrativo diviso	
piano di m	appr. Clnic	a e sicurez	4,1,8	formativo per capodarco	fomrativo	3 mesi	per docenze	



MOD 58

Rev. 00

		per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE		,	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)
ſ					introdurre i materiali informativi,				
					LLGG, carta servizi, procedure,				
					formazioni, riesame, piano della	aver inserito almeno			
	piano di m	amm.vo/cl	inico	5,1,6	qualità	il 70% del materiale	5 mesi	presenza del 70% del materiale	

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE		•	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)	resp
					produrre guida al				
					servizio per		produrre una giuda ai servizi cartacea		RESPONSresp
							, ,		ons.
piano di m	efficaci pro	ogetti	5,3,8/5,3,9	tradurre guida al servizio in inglese	capodarco in inglese	1 anno	e on line in inglese		Formazione

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE	-	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)	resp
piano di m	inf. Ritorno)		inserire i risultati sulla carta dei servizi	pubblicare una nuova carta dei servizi la costumer sat.	produrre una carta dei servizi cartacea con la c.s.		R.Q.

		per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE		,	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)	resp
						il PAGR viene				
						spiegato in equipe dal				
					il PAGR verrà spiegato e applicato	D.s. e Cons, Sicurezza				D.S./C.S./
piano	di m	appropr. Ci	ilinica e sic	6,2,5/6,2,6	in maniera mirata	e RSPP	6 mesi	verbale di equipe		RSPP

	per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE		•	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)	resp
					individuare un				
					consulente per Audit				
piano d	i m manag		7,1,5/7,1,6	produzione di qualità puntuale	esterni di qualità	6 mesi	produrre un contratto		

		per l'ann	area	req	OBIETTIVI	INDICATORE		•	riusultato Raggiunto (valore effettivo dell'indicatore)	resp
										Coord./D.
					implementare una formazione e	pianificare un				S./Resp.
1	oiano migl	efficia prog	g. Miglior.	8,1,6	sensibilizzazione con MMG	incontro	6 mesi	incontro con MMG		Foraz.

				•
Vin	1CIO	Δlh	ane	761

Gerardo D'angelo

Riccardo Sollini

Gina Tonucci

Carmen Mattei